



## RAPPORT ANNUEL 2014

### Chapais 2023

*« Un milieu de vie passionnant et prospère*

*comptant plus de 3 000 personnes*

*fières et engagées dans la communauté »*



## Sommaire

SOMMAIRE.....	2
MESSAGE DU PRÉSIDENT — STEVE GAMACHE.....	3
CONSEIL D'ADMINISTRATION.....	4
L'ÉQUIPE DE LA CDEC.....	4
MISSION.....	5
OBJECTIFS.....	5
RAPPORT D'ACTIVITÉS.....	6
AXE 1 : Une ville prospère et une population en pleine croissance.....	6
Orientation stratégique : Consolider et soutenir les entreprises en place.....	6
Orientation stratégique : Favoriser l'établissement de nouvelles entreprises et organisations publiques.....	7
Orientation stratégique : Recruter de nouvelles familles.....	8
Orientation stratégique : Développer et promouvoir le tourisme.....	8
AXE 2 : Un milieu de vie attrayant, accueillant et durable.....	8
Orientation stratégique : Accueillir et intégrer les nouvelles familles.....	8
Orientation stratégique : Améliorer les infrastructures de loisir et les parcs.....	9
Orientation stratégique : Diversifier l'offre résidentielle.....	10
Orientation stratégique : Maintenir et bonifier l'animation du milieu et les services de proximité.....	10
Orientation stratégique : Promouvoir la ville de Chapais.....	10
AXE 3 : Une communauté fière, mobilisée et engagée.....	11
Orientation stratégique : Favoriser la fierté et le sentiment d'appartenance des Chapaisiens.....	11
Orientation stratégique : Encourager et soutenir les initiatives communautaires du milieu.....	12
AXE 4 : Une municipalité modernisée, performante et orientée vers le citoyen.....	12
Orientation stratégique : Améliorer les activités de communication auprès de la population.....	12
Orientation stratégique : Procéder à une saine gestion des ressources humaines en lien avec les meilleures pratiques actuelles.....	12
Annexe 1 – États financiers.....	<b>Erreur ! Signet non défini.</b>



## MESSAGE DU PRÉSIDENT — STEVE GAMACHE

C'est avec plaisir que je vous présente le rapport annuel de notre corporation de développement économique où seront exposés les faits saillants de 2014.

Durant la dernière année, la CDEC a participé à la mise en place du plan stratégique *Chapais 2023* en initiant et soutenant diverses actions de consolidation et de diversification économique, d'attraction, d'accueil et d'intégration des nouveaux arrivants, de développement d'un milieu de vie attrayant et durable et de mobilisation de la communauté à la prise en charge de son développement. Plus particulièrement, la CDEC a consacré ses énergies à supporter les promoteurs et les entrepreneurs dans leurs démarches de démarrage, d'expansion ou de consolidation de leurs entreprises ou projets. Une attention particulière a été portée à Chapais Énergie, principale locomotive de développement économique de notre communauté, en vue de renouveler son contrat avec Hydro-Québec ainsi qu'à Produits Maraîchers 2009 afin de pourvoir aux besoins de développement de la pomme de terre de semence et d'une zone agricole. D'ailleurs, plusieurs projets ont été amorcés en partenariat avec l'Alliance bioalimentaire nordique.

Du côté minier, malgré un cycle baissier du prix des métaux, il y a eu une forte activité : Les diamants Stornoway ont procédé en juillet à leur première pelletée de terre, Goldcorp a réalisé en octobre sa première coulée d'or à sa mine Éléonore, Métaux Blackrock a continué sa quête de financement afin de mettre en production sa mine de fer-vanadium-titane, Ressources Métanor a maintenu sa production aurifère en dépit de la baisse du prix de l'or, Nemaska lithium a poursuivi le développement de son u, plusieurs compagnies juniors (Bold Ventures, Géoméga, Northern Superior's, Stellar, Vanstar, TomaGold) ont continué leurs travaux de prospection dans le secteur de Chapais, principalement autour de la propriété *Monster Lake* où la minière IAMGold a consacré plus de 17 M\$ en travaux d'exploration.

En termes de développement d'infrastructure communautaire et de qualité de vie à Chapais, l'année 2014 a vu l'inauguration du Manoir Pierre-Guénette. *Chapais ligne verte* a poursuivi son développement et l'équipe de la CDEC a continué d'informer et de mobiliser la communauté chapaisienne grâce à la production de *La Tribune Chapaisienne*, la gestion du site web et de l'infolettre de la Ville de Chapais.

Enfin, je tiens à souligner l'intérêt et l'implication des membres du conseil d'administration pour l'essor de leur ville. Mes remerciements s'adressent également aux membres du personnel de la CDEC qui, par leur implication et leur professionnalisme, soutiennent le développement de notre communauté. Je salue aussi l'ensemble de nos partenaires sans qui la CDEC ne pourrait remplir sa mission.

Bonne lecture !

Steve Gamache,  
président



## CONSEIL D'ADMINISTRATION

### **Administrateurs :**

Steve Gamache

Daniel Forgues

Normand Boucher

Pascal Tremblay

Isabelle Pawlikoski

Michel Deshaies

Sylvain Simard

### **Observateurs :**

Roxanne Tremblay

Guy Lafrenière

## L'ÉQUIPE DE LA CDEC

Lise Aubin, directrice générale

Geneviève Gleeton, agente de développement – CLD

Mathieu Prévost, chargé de projet

Mohamed Diarra, agent de développement – Pacte rural

Cathy Pigeon, Chapais ligne verte



## MISSION

La Corporation de développement économique de Chapais (CDEC) est un organisme sans but lucratif, mandataire de la Ville de Chapais, qui poursuit la mission suivante :

« Promouvoir le développement socio-économique de la municipalité de Chapais afin de procurer un milieu de vie agréable et prospère à ses citoyens »

## OBJECTIFS

En 2013, la Ville de Chapais et la CDEC se sont dotées d'une planification stratégique portant sur les 10 prochaines années avec pour objectifs :

- Favoriser l'essor de projets des secteurs primaires (agriculture, faune, forêt, mines, etc.), commercial, récréotouristique, culturel et énergétique de la municipalité
- Soutenir ces secteurs dans leurs initiatives et leur démarche
- Créer un environnement et un climat favorable à l'émergence de nouveaux entrepreneurs et de nouvelles entreprises
- Susciter l'entrepreneuriat parmi les membres de la communauté
- Mettre en œuvre des projets créatifs et innovateurs pour favoriser le développement socio-économique de la municipalité
- Assurer la communication avec les autres organismes de développement régional
- Inciter la population chapaisienne et les organismes du milieu à s'impliquer dans leur propre développement

## RAPPORT D'ACTIVITÉS

Le processus de planification stratégique 2013-2023 a mené à un plan d'action quinquennal permettant d'identifier les principaux projets à entreprendre pour les cinq prochaines années. Chaque année, les priorités sont revues en fonction des opportunités, voici donc les actions de l'équipe selon leurs axes identifiés dans la planification stratégique pour l'année 2014.

### **AXE 1 : Une ville prospère et une population en pleine croissance**

En 2023, Chapais sera une ville prospère et sa population sera en pleine croissance. Cette situation sera redevable à la viabilité des entreprises locales nouvellement établies, aux retombées des industries minières, au succès de recrutement de nouvelles familles, à l'occupation de notre zone d'influence naturelle et à l'essor du développement industriel à Chapais.

#### **Orientation stratégique : Consolider et soutenir les entreprises en place**

- Soutien de Chapais Énergie dans ses démarches visant le renouvellement de son contrat avec Hydro-Québec. Aucun effort n'a été ménagé pour ce dossier qui nous tient tellement à cœur : plus de 75 démarches ont été accomplies au cours de l'année 2014.
- Collaboration à la mise en place de mesures de protection dans le développement des terres agricoles de Chapais afin de conserver les avantages concurrentiels uniques au Québec
- Accompagnement et soutien à la Chambre de Commerce de Chapais
- Accompagnement et soutien de Produits maraîchers 2009 dans le développement de son entreprise
- Soutien des initiatives entrepreneuriales locales via le Centre local de développement (CLD) :

En 2014, 10 projets ont fait l'objet de rencontres auprès de notre agent local du CLD.

- Consultation pour un projet de distribution de produits spécialisés, projet en cours
- Consultation pour projet de carothèque, projet abandonné
- Consultation pour achat d'un garage, projet abandonné
- Plan d'affaires pour l'achat d'un commerce local, projet abandonné
- Plan d'affaires pour cinéma et magasin grande surface, projet abandonné
- Étude de faisabilité pour projet en agriculture
- Plan d'affaires pour entreprise d'extraction d'huile essentielle, projet pilote en cours
- Plan d'affaires pour la création d'une entreprise récréotouristique, projet en cours

- CDEC, élaboration d'une étude de préféabilité pour projet d'extractibles à partir de la biomasse, projet en cours
- Participation à des rencontres régulières du comité de maximisation avec GoldCorp pour le projet Éléonore
- Participation à des rencontres régulières du Comité Renard de la minière Stornoway ayant pour objectif de maximiser les retombées économiques de ce projet pour la Ville de Chapais
- Participation à des rencontres du comité de liaison Black Rock
- Mise en place du comité de maximisation avec la minière Métanor pour le projet Bachelor
- Rencontres avec des représentants de différentes compagnies oeuvrant dans le domaine de l'exploration minière dans le secteur de « Monster Lake », au sud de Chapais, dont IAMGold, GéoMéga et le prospecteur bien connu pour ses découvertes, M. Marc Bouchard de Chapais
- Préparation d'un projet de modélisation 3D des données géologiques des environs de Chapais en collaboration avec la Table Jamésienne de Concertation Minière (TJCM)
- Participation à des rencontres avec le Ministère des Transports concernant les besoins grandissants d'accueil à l'aéroport de Chapais Chibougamau avec l'arrivée des projets miniers dans le Nord-du-Québec
- Participation au Gala entrepreneurial 2014

#### **Orientation stratégique : Favoriser l'établissement de nouvelles entreprises et organisations publiques**

- Une nouvelle entreprise s'est établie dans le parc industriel. Boréa, propriété de M. Jean-Claude Villeneuve a débuté un projet pilote d'extraction d'huile essentielle à partir de biomasse forestière en utilisant les rejets thermiques de l'usine de Chapais Énergie
- Démarches avec un promoteur pour l'implantation d'une usine d'extractibles forestiers employés dans la fabrication de bioproduits industriels (mousses isolantes, adhésifs, vernis, peintures, colorants, etc.), cosmétiques, produits de santé naturels, suppléments alimentaires, produits pharmaceutiques, etc.
- Poursuite de nos démarches dans notre projet de serres pour la production de semis d'arbres, de légumes et d'embryons de pommes de terre





- Projet de récupération de cendres servant à restaurer des sites miniers et à enrichir le sol pour la production de bleuets et la culture de la pomme de terre de semence
- Afin de donner suite à la journée de rencontre de différents intervenants concernant nos projets de développement agricole et de valorisation de l'énergie thermique résiduelle, un mandat a été donné à l'Alliance bioalimentaire nordique dans quatre projets différents :
  - Plan de biosécurité afin de protéger les caractéristiques du territoire
  - Analyse du potentiel du territoire agroforestier
  - Plan de développement de la zone agricole (PDZA)
  - Valorisation des rejets thermique

#### **Orientation stratégique : Recruter de nouvelles familles**

- Cibler des clientèles et réaliser des campagnes promotionnelles
  - Distribution d'un document de promotion de la Ville de Chapais dans chacun des bureaux des ressources humaines des compagnies minières de la région
  - Publicité de la Ville de Chapais sur le site web de La Ruée vers le Nord

#### **Orientation stratégique : Développer et promouvoir le tourisme**

- Participation au conseil d'administration d'Escapade Boréale, qui organise différentes activités touristiques, dont le Raid Boréal et la Route des vents, activités qui contribuent grandement à assurer une visibilité touristique à notre région
- Développement et promotion des activités touristiques pour Chapais au sein du conseil d'administration de Tourisme Baie-James
- Poursuite des démarches pour l'implantation d'une aire faunique communautaire au lac Opémisca
- Soutien aux activités du Festival du doré, un événement incontournable pour les amateurs de pêche et un ambassadeur de premier plan pour la promotion de notre région

#### **AXE 2 : Un milieu de vie attrayant, accueillant et durable**

En 2023, Chapais sera reconnu comme étant un milieu de vie attrayant, accueillant et durable. L'embellissement du paysage urbain, le dynamisme du centre-ville, l'amélioration des infrastructures de loisirs et des parcs, le dynamisme de la vie culturelle et communautaire, la diversification de l'offre résidentielle, la bonification des services de proximité et la promotion de la ville contribueront à la rétention de la population et à l'établissement de nouvelles familles.

#### **Orientation stratégique : Accueillir et intégrer les nouvelles familles**

- Coordination de nos actions avec la « Ruée vers le Nord » pour l'accueil de nouvelles familles
- La Ville de Chapais s'est dotée d'une politique d'accueil et d'intégration des nouveaux arrivants



- Publication d'un guide pour les nouveaux arrivants
- Formation d'un comité d'accueil des nouveaux arrivants de Chapais
- Mise à jour et suivi de la politique familiale et des aînés
- Participation à une activité de la campagne : Mon école à pied, à vélo, ville active
- Participation aux différentes activités régionales concernant l'immigration et l'émigration, dont une journée de formation qui fut donnée à Lebel-sur-Quévillon

### **Orientation stratégique : Améliorer les infrastructures de loisir et les parcs**

Le pacte rural a contribué à hauteur de 90 400 \$ dans 6 projets réalisés ou en phase de réalisation dont le budget total représente une injection de 133 000 \$ dans la communauté.



- FaunENord : Les abeilles sauvages en vedette. Aménagements fauniques, sensibilisation auprès de la population, inventaires et travaux de recherche en lien avec les espèces d'abeilles

- Mise en valeur de l'eau d'esker
- Sentier pédestre : Relais du Mont Springer
- Nouveau service pour Chapais Ligne verte : Service de navette pour toute la famille vers le Mont Chalco pendant la saison de ski
- Chevaliers de Colomb : Soutien à la mobilisation et au suivi des membres
- Achat d'équipement de la salle communautaire
- Poursuite des travaux de relocalisation du champ de tir à l'arc
- Finalisation des travaux de la 2<sup>e</sup> phase à la piste d'hébertisme
- Collaboration avec le comité des utilisateurs pour l'entretien des sentiers pédestres

### Orientation stratégique : Diversifier l'offre résidentielle

- Inauguration du Manoir Pierre-Guénette
- Promotion et visites des maisons modèles de Concept Habitation
- Publicité de la Ville de Chapais en collaboration avec Concept Habitation dans la revue mensuelle crie *The Nation*

### Orientation stratégique : Maintenir et bonifier l'animation du milieu et les services de proximité

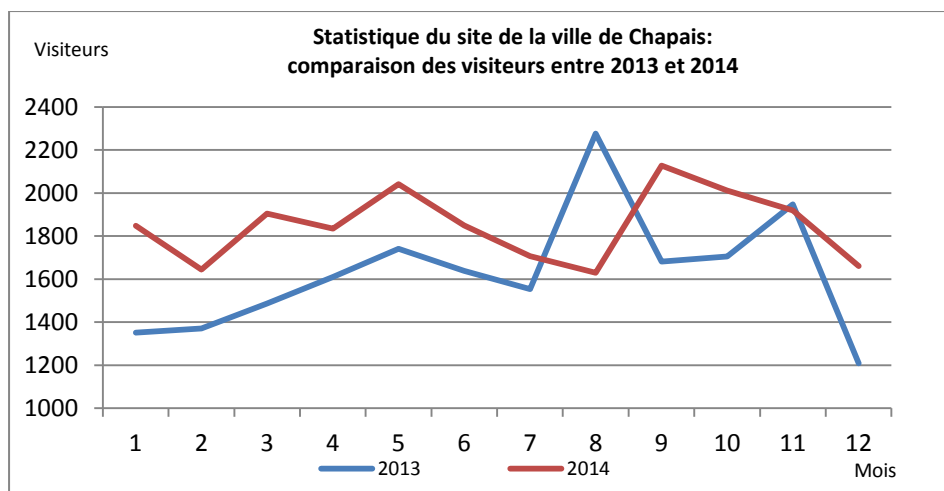
- Poursuite des démarches entamées en vue de développer un réseau de fibres optiques dans les résidences
- Maintenir et promouvoir le service de transport collectif Chapais Ligne verte

La croissance est au rendez-vous pour les services de transport collectif de Chapais Ligne verte

### Orientation stratégique : Promouvoir la ville de Chapais

- Améliorer le site internet de la Ville

À cet effet, voici les statistiques enregistrées pour l'année 2014



\*Le mois d'août 2013 a reçu un nombre de visiteurs record soit 2276 principalement à cause de la mise en ligne de la réponse de Steve Gamache aux allégations de Jacques Bérubé (un record de visiteurs battu en janvier 2015 par 2457 visiteurs)

2013 — 19 570 visiteurs et 87 062 pages vues



2014 — 22 179 visiteurs (augmentation de 13,33 %) et 83 175 pages vues (diminution de 4,4 %)

- Promouvoir Chapais sur différentes tribunes régionales et provinciales
  - Participation au Gala du tourisme 2014 à Lebel-sur-Quévillon
  - Participation à l'activité de maillage avec les entrepreneurs du Saguenay Lac St-Jean tenue au Mont Chalco
  - Participation aux conférences sur la foresterie durable organisées par le Secrétariat aux alliances économiques de la Nation Crie
  - Participation à l'activité de maillage du Secrétariat aux alliances économiques de la Nation Crie à Val d'Or
  - Participation aux différentes rencontres concernant le déploiement du Plan Nord afin de saisir toutes les opportunités qui peuvent se présenter pour la Ville de Chapais
  - Participation à la conférence de l'ICM
  - Participation au colloque sur les retombées du Plan Nord organisé par la ville de Saguenay
  - Participation à la rencontre de l'Administration régionale Baie-James tenue en vue de doter notre région d'une planification stratégique et présentation des enjeux pour Chapais
  - Participation au congrès Xplor 2014, grand rassemblement québécois de l'industrie minière organisé par l'Association de l'exploration minière du Québec
  - Organisation d'une conférence de presse pour la promotion d'Air Creebec qui relie notre région aux grands centres
  - Mise sur pied d'un projet de promotion pour la qualité de l'eau de Chapais

### **AXE 3 : Une communauté fière, mobilisée et engagée**

En 2023, les Chapaisiens seront fiers, mobilisés et engagés dans la communauté. Chapais sera reconnu pour le sentiment d'appartenance des citoyens envers leur ville et pour l'implication grandissante des jeunes dans la communauté. La vitalité des organismes du milieu et la forte participation citoyenne seront garantes du dynamisme culturel et communautaire de Chapais, et la prise en charge par la communauté de son développement contribuera grandement à l'atteinte de la vision « Chapais 2023 ».

#### **Orientation stratégique : Favoriser la fierté et le sentiment d'appartenance des Chapaisiens**

- Reconnaître et valoriser les citoyens émérites
  - A chaque publication de La Tribune, une chapaisienne ou un chapaisien est en vedette pour



les actions qu'il a accompli

**Orientation stratégique : Mobiliser la communauté chapaisienne à la vision « Chapais 2023 »**

- Publier régulièrement des états de situation de l'avancement du Plan stratégique

**Orientation stratégique : Encourager et soutenir les initiatives communautaires du milieu**

- Mettre sur pied une table de concertation des organismes communautaires
- Soutenir l'intégration des jeunes, des familles et des nouveaux arrivants dans les organismes communautaires
- Accroître la présence de l'agent de développement rural dans le milieu
- Participation au Forum de la solidarité et de l'inclusion sociale
- Participation au Salon des intervenants de services à la communauté

**AXE 4 : Une municipalité modernisée, performante et orientée vers le citoyen**

- En 2023, l'administration municipale sera modernisée, performante et plus que jamais orientée vers les citoyens. Les employés seront mobilisés vers l'atteinte d'un objectif commun et les citoyens, fiers de leur municipalité, seront extrêmement satisfaits des services municipaux dispensés.

**Orientation stratégique : Améliorer les activités de communication auprès de la population**

- Production du journal local « La Tribune chapaisienne », à raison de 9 parutions par année
- Communications par la mise en place d'un nouveau média, l'infolettre chapaisienne
- Gestion et mises à jour des informations du site web

**Orientation stratégique : Procéder à une saine gestion des ressources humaines en lien avec les meilleures pratiques actuelles**

- Tenue de rencontres au sein de l'équipe de la CDEC afin de déterminer les priorités et coordonner le travail de chacun en fonction de ces priorités
- Procéder à une évaluation annuelle des employés
- Formation sur les environnements favorables aux saines habitudes de vie
- Formation MPA (internet et site web)
- Formation sur le logiciel Publisher